

Rapport d'activité 2025



SOLiHA
SOLIDAIRES POUR L'HABITAT

BLI HAUTS-DE-FRANCE



Sommaire



Edito

Dans quel environnement évoluons-nous ?

p.02

Introduction

SOLIHA Bâtitteur de Logements d'Insertion Hauts-de-France

p.03

Nos savoir-faire

Polyvalence et Complémentarité

p.06

Nos activités

Un modèle économique au service du territoire

p.10

Développement

Un stimulateur de l'économie locale

p.14

Conclusion

Perspectives & Ambitions

p.18



Édito

Le logement d'insertion : un outil concret pour accompagner durablement les plus vulnérables vers l'autonomie et la dignité.

La société actuelle est confrontée à de nombreux **enjeux sociaux, sociétaux et environnementaux**, le tout dans un contexte économique où l'optimisation de la dépense publique ne peut plus être occultée.

L'un des enjeux majeurs est celui de la crise du logement. En effet, depuis une dizaine d'années, des effets freinent sa production, alors que la demande ne cesse d'augmenter. Parmi ces freins, nous pouvons citer :

- La modification des **cellules familiales** (45% des mariages finissent en divorce) qui accroît la demande (notamment en plus petites typologies) ;
- Les **effets économiques multiples** (la RLS, le COVID, la guerre en Ukraine, la hausse du livret A,...), qui limitent la capacité d'investissement ;

- La **politique du ZAN**, qui restreint l'étalement urbain, favorise la reprise de l'existant et qui fait monter le prix du foncier disponible ;
- L'augmentation du nombre de **logements vacants** (+3,4 % en moyenne chaque année entre 2009 et 2020, selon l'INSEE dans les Hauts de France). En 2020, près de 229 000 logements sont inoccupés dans les Hauts-de-France, soit 7,8 % de l'ensemble du parc de logements.

Dans ce cadre instable et contraint, une de nos missions est de produire du logement d'insertion pour les publics les plus fragiles car c'est un levier essentiel **d'inclusion sociale et de lutte contre l'exclusion**. En offrant un habitat adapté, sécurisé et de qualité à ces publics, nos logements permettent à des

personnes éloignées de l'emploi ou en situation de grande précarité de retrouver **un cadre stable**, condition indispensable à leur réinsertion professionnelle et sociale. Par ailleurs, ces logements favorisent la **mixité sociale** et contribuent à **l'équilibre des quartiers**, tout en répondant aux obligations réglementaires d'attribution des publics.

Ainsi, le logement d'insertion est un outil concret pour **accompagner durablement les plus vulnérables vers l'autonomie et la dignité**.

Romain RYCKEBUSCH

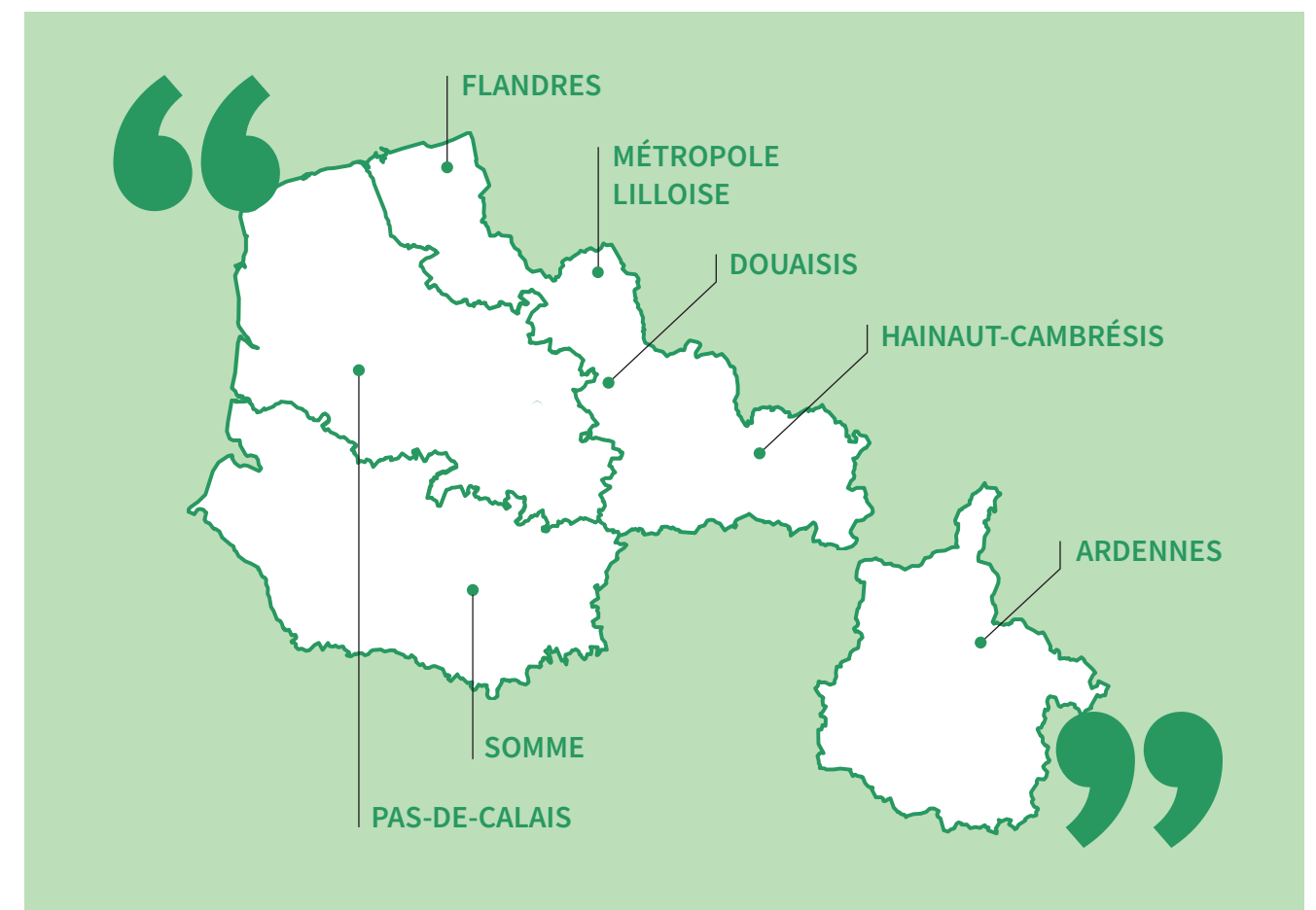
Membre du directoire de SOLIHA BLI Hauts-de-France



SOLIHA Bâtitteur de Logements d'Insertion Hauts-de-France

SOLIHA BLI HDF, société Anonyme Coopérative d'Union Économique et Sociale, regroupe **six coopérateurs** des Hauts-de-France et des Ardennes (5 associations SOLIHA et Vilogia). Depuis sa création en 1996, la structure vise à **mutualiser au niveau régional le développement immobilier du mouvement SOLIHA**, dédié au logement des publics les plus fragiles. Sa vocation est d'assurer la maîtrise d'ouvrage pour

le compte de ses coopérateurs, qui garantissent de leur côté une gestion locative sociale de proximité et un accompagnement social si la situation le demande. Pour cela, la coopérative dispose d'un agrément de maîtrise d'ouvrage d'insertion (MOI) délivré par l'État, lui permettant de rénover son parc et de le développer via des acquisitions de nouveaux logements, soit en achat direct, soit en prise à bail.



Les coopérateurs



Gouvernance

SOLIHA Bâtitteur de Logements d'Insertion Hauts-de-France est composé d'un **Directoire**, qui détermine les orientations stratégiques et veille à leur mise en œuvre et d'un **Conseil de surveillance** qui assure le suivi et le contrôle des activités pour le compte des actionnaires.



Marcel-Alain **LEQUENNE**
Président du directoire



Romain **RYCKEBUSCH**
Membre du directoire



Philippe **BEAUCHAMPS**
Président du conseil de surveillance
Vilogia



Alain **DHÉE**
Vice-Président du conseil de surveillance
SOLIHA Métropole Nord



Carole **DESSAINT**
SOLIHA Métropole Nord



Marie-Françoise **LAVIEVILLE**
SOLIHA Métropole Nord



Martine **PATTOU**
SOLIHA Métropole Nord



Philippe **DEHOUE**
Vilogia



Jean-Pierre **GUILLON**
Vilogia



Frédéric **LAUPRÊTRE**
Vilogia



Dominique **DEPREZ**
SOLIHA Ardennes



Josseran **FLOCH**
SOLIHA Flandres



Daniel **MORTELECQ**
SOLIHA Somme



Daniel **SELLIER**
SOLIHA Douais



Isabelle **DAUCHY**
Union Territoriale
SOLIHA HdF



Ludovic **MONTAUDON**
Tisserin Habitat



Jean **GADENNE**
Habitat & Humanisme



Anne-Gaëlle **TABARD**
Caisse d'Épargne

1.

Des savoir-faire et des compétences

SOLIHA BLI Hauts-de-France s'appuie sur une équipe de **14 collaborateurs** répartis autour de **cinq métiers complémentaires**, couvrant l'ensemble de la chaîne de valeur du logement. Cette organisation permet de concevoir, financer, réhabiliter et gérer des projets d'habitat durable et de qualité, au service des ménages en difficulté.

Ces expertises s'articulent autour des **fonctions suivantes** :

- Chargé(e) de développement et de patrimoine
- Architecte
- Conducteur(trice) de travaux
- Chargé(e) de financement
- Comptable

Mobilisés au quotidien pour atteindre les objectifs de la coopérative, ces professionnels constituent **une véritable force** pour l'ensemble de nos partenaires, qu'ils soient institutionnels ou opérationnels. Leur engagement s'inscrit dans l'histoire et les valeurs du mouvement SOLIHA, comme en témoigne leur fidélité à la structure, avec **une ancienneté moyenne de près de 15 ans**.

Après l'élaboration de son Plan Stratégique de Patrimoine en 2024, SOLIHA BLI Hauts-de-France dispose désormais d'**une organisation consolidée** pour relever les défis à venir, notamment :

- la réhabilitation et l'entretien de son parc, avec près de 800 logements à rénover dans les dix prochaines années ;
- le développement d'une offre nouvelle de logements ;
- la maîtrise budgétaire nécessaire à la conduite de ces investissements.



63
logements
déposés en
financement

« Nous poursuivons
notre trajectoire
d'amélioration du
parc et d'éradica-
tion des logements
énergétiquement
obsolètes »



Montant des subventions et prêts

SOLIHA BLI Hauts-de-France mobilise des financements publics et privés afin de rendre possible la réhabilitation de logements d'insertion. **La mobilisation de nos partenaires financiers** joue un rôle déterminant dans la réussite et l'équilibre économique de ces opérations.

À ce titre, **la Métropole Européenne de Lille**, en tant que délégataire des aides de l'ANAH, apporte un soutien essentiel en renforçant les financements ANAH (4.4 M€ en 2025) et en attribuant des aides complémentaires (843 K€ en 2025) destinées à encourager notre production de logements. **La Fondation pour le Logement des Défavorisés**, partenaire historique de la coopérative, contribue également de manière significative (244 K€ en 2025) à la réalisation de ces opérations. Par leur accompagnement constant, ces partenaires participent pleinement à la mise en œuvre de notre mission au service des territoires et des habitants.

En parallèle, et conformément aux orientations définies dans notre Plan Stratégique Patrimoine, la coopérative a relancé en 2025 son activité sur l'ensemble du territoire des Hauts-de-France. Cette dynamique s'est traduite par l'étude, le relevé et le dépôt de demandes de financement pour 13 logements situés sur les territoires de la Communauté d'Agglomération Lens-Liévin, de la Communauté Urbaine d'Arras ainsi qu'auprès des DDTM des Ardennes et du Pas-de-Calais.

Logements en travaux

Le lancement des travaux marque l'entrée opérationnelle des projets portés par SOLIHA BLI Hauts-de-France. Cette phase vise à **transformer des logements dégradés en habitats adaptés**, économes et conformes aux besoins des ménages accueillis.

En 2025, la montée en puissance de notre production engagée depuis deux ans nous a conduit à **élargir notre réseau d'entreprises partenaires** pour accompagner nos opérations de réhabilitation. Ces nouvelles collaborations contribuent à **poursuivre notre trajectoire** d'amélioration du parc et d'éradication progressive des logements énergétiquement obsolètes. Nous souhaitons à ce titre la bienvenue à FARBE, GCC et SYLVAGREG, désormais engagées à nos côtés.



54
lancements
de chantiers de
réhabilitations



49
logements
livrés

« SOLIHA BLI
Hauts-de-France
vise une amélioration
significative
de la performance
énergétique. »



Des logements adaptés

La livraison des logements réhabilités concrétise la mission de SOLIHA BLI Hauts-de-France : proposer des logements d'insertion **fonctionnels, confortables et intégrés dans leur environnement**, favorisant des parcours résidentiels sécurisés.

En 2025, nos méthodes de réhabilitation se sont **adaptées aux enjeux climatiques** et à l'ambition de réduire notre empreinte carbone. Pour cela nous avons intégré à nos réhabilitations des isolants biosourcés - le METISSE du Relais - et nous avons supprimé le GAZ, pour un chauffage 100% électrique.



207
tonnes de CO₂
économisées

En divisant par 4 les consommations énergétiques des logements réhabilités

Vers une maîtrise des charges

Les opérations de réhabilitation menées par SOLIHA BLI Hauts-de-France visent **une amélioration significative de la performance énergétique** des logements, contribuant à la réduction des émissions de CO₂ et à la maîtrise des charges pour les ménages.

En 2025, nous avons transformé 49 étiquettes E, F et G en étiquette C voire B selon les projets et nous avons réduit significativement les consommations énergétiques de nos ménages, les protégeant ainsi de hausses du coût de l'énergie.



Des solutions durables

Le relogement des ménages au sein des logements réhabilités par SOLIHA BLI Hauts-de-France répond à l'objectif de proposer des solutions durables, adaptées et sécurisées aux personnes en situation de précarité résidentielle.

En 2025, 25 nouveaux ménages se vont vu attribuer pour la première fois un logement chez SOLIHA BLI.



25

ménages sans
domicile ayant
trouvé une
solution de
logements



Claire BRUHAT

Directrice HABITAT - Métropole Européenne de Lille

Le Programme Local de l'Habitat (PLH) de la Métropole européenne de Lille fait de la production d'habitat adapté une de ses grandes priorités pour répondre aux besoins des ménages les plus précaires. Par ses actions de développement du logement d'insertion et de rénovation d'un patrimoine ancien de maisons et immeubles dégradés ou vacants, **la coopérative contribue à réparer la ville et à accompagner les ménages les plus vulnérables sur le territoire de la MEL.**

Par ses aides propres ou par les aides qui lui sont déléguées par l'ANAH, la MEL soutient le développement de SOLIHA BLI HdF.

Son activité au quotidien montre l'utilité d'une maîtrise d'ouvrage d'insertion, avec laquelle la MEL travaille en bonne intelligence : partage de la stratégie et fluidité dans les relations plus opérationnelles.

Les objectifs de production de SOLIHA BLI HdF ont été tenus en

2025. Ils permettent de remettre en location 50 logements constituant une offre nouvelle pour le territoire. Les opérations livrées en 2025 **témoignent de cette collaboration** au service du territoire métropolitain et de ses habitants, comme à la cité Saint-Maurice à Lille, à la cité Duyck à Roubaix ou à la cité Stammens à Mons.

2. Un modèle économique au service du territoire



SOLIHA BLI Hauts-de-France, foncière immobilière à vocation sociale, développe son activité autour de plusieurs équilibres essentiels.

Elle repose d'abord sur sa capacité à **limiter la vacance de son parc** grâce au travail mené avec ses partenaires de gestion locative, les associations SOLIHA, qui assurent l'accompagnement des ménages logés. Elle s'appuie également sur une politique active **d'entretien et de réhabilitation du patrimoine**, permettant de maintenir une offre de logements attractive et adaptée aux besoins des territoires.

La gestion active de notre patrimoine constitue un levier central du modèle économique, en permettant de **soutenir durablement l'activité des équipes de Maîtrise d'Ouvrage d'Insertion**. Fondée sur des stratégies de réhabilitations, d'acquisitions et de cessions adaptées aux réalités locales, elle s'appuie sur une production régulière de logements réhabilités, contribuant ainsi **à l'équilibre et à la continuité de l'activité au sein de la structure**.

Enfin, **la qualité de l'accompagnement social** assuré par les associations SOLIHA constitue un facteur clé de sécurisation des parcours résidentiels et de prévention des risques de dégradation locative.

Ce modèle, construit depuis plus de trente ans, a connu **une évolution majeure** en 2023 avec la transformation de l'actionnariat et de l'organisation de la structure. La mutualisation des ressources de Maîtrise d'Ouvrage d'Insertion de l'association SOLIHA Métropole Nord au sein de SOLIHA BLI, l'arrivée d'un nouvel actionnaire, Vilogia, ainsi que le renforcement des équipes sur les fonctions financières et patrimoniales permettent désormais **de maîtriser l'ensemble de la chaîne de production**.

Cette organisation consolidée permet à SOLIHA BLI Hauts-de-France d'intervenir non seulement sur le territoire de la Métropole Européenne de Lille, mais également **sur d'autres territoires** où le mouvement SOLIHA agit pour développer des solutions de logement adaptées aux ménages les plus fragiles.

Notre chiffre d'affaires a progressé de près de 37% en deux ans, grâce à l'apport de logements en bail par Vilogia.

Un chiffre d'affaires en hausse

Le chiffre d'affaires de SOLIHA BLI Hauts-de-France reflète l'activité de la coopérative au service des territoires et de ses actionnaires (association SOLIHA et Vilogia). Son dynamisme, illustre **notre capacité à mobiliser plus de ressources financières** afin de réhabiliter nos logements, entretenir notre patrimoine et garantir le développement de notre activité sur l'ensemble des Hauts de France

Entre 2023 et 2025, **notre chiffre d'affaires a progressé de près de 37%**, grâce à l'apport de 509 logements en bail par Vilogia et une activité MOI plus que doublée.



Répondre à une demande croissante

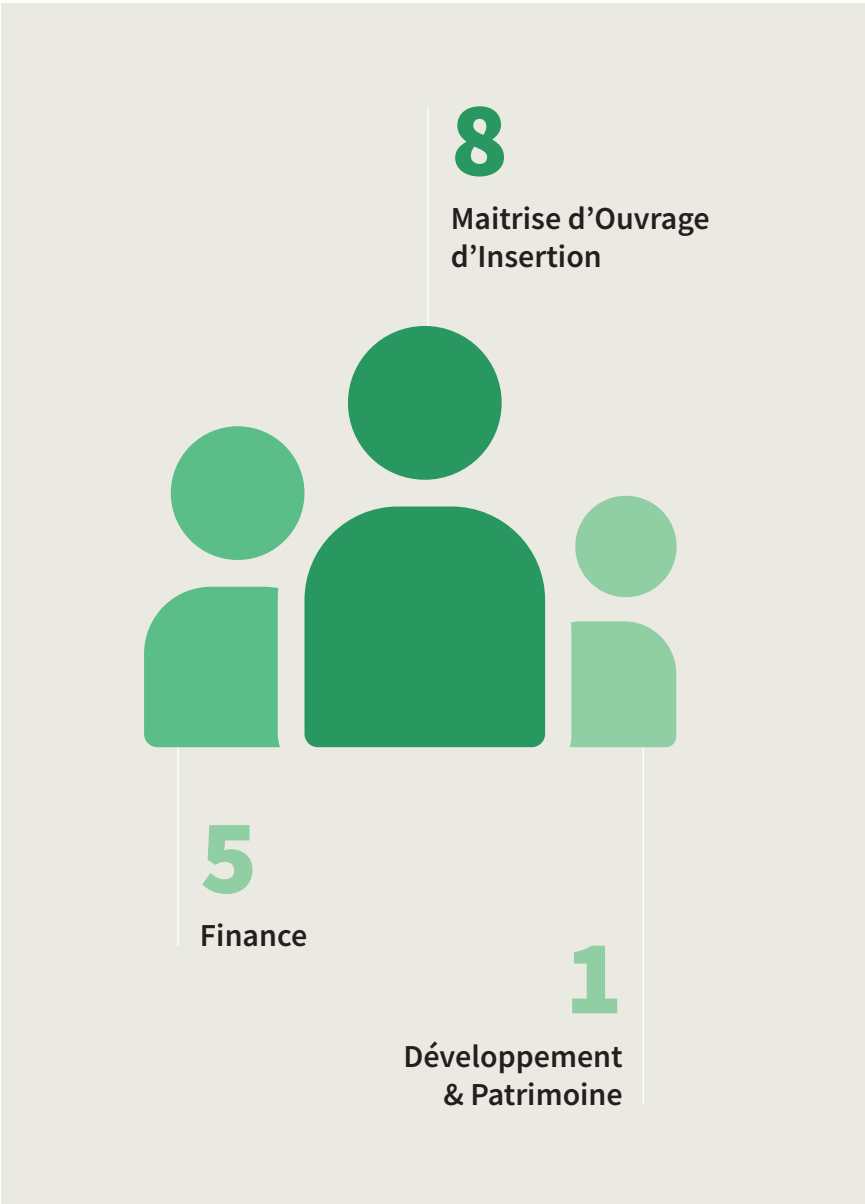
Le nombre de logements réhabilités et gérés par SOLIHA BLI Hauts-de-France illustre notre implantation territoriale, en lien avec les associations SOLIHA locales qui assurent la gestion locative et l'accompagnement social des familles logées. Il reflète notre histoire, **notre engagement à répondre à la demande croissante** de logements d'insertion et notre agilité à pouvoir intervenir sur une grande partie des Hauts de France et dans les Ardennes.

En 2025 nous avons repris notre développement en repensant notre stratégie d'acquisition et de prise à bail, ainsi que la vente de logements nous permettant d'améliorer la qualité de notre parc.





Des compétences clés
SOLIHA BLI Hauts-de-France possède une **diversité de compétences** au service de son projet. La structuration renforcée autour de **métiers clés** traduit notre capacité à accompagner les territoires avec expertise et permanence.



Des investissements à anticiper
Les besoins d'investissement identifiés sur la prochaine décennie s'inscrivent au cœur de notre **stratégie patrimoniale**. Ils visent à anticiper les travaux structurants sur le parc, garantir la qualité des logements et soutenir le développement d'**une offre durable**, économe et adaptée aux Hauts-de-France. En 2025 ce sont plus de 8 M € qui ont été investis, 7 M€ pour nos réhabilitations et 1 M€ pour l'entretien du parc.



Jean-Pierre GUILLON
Président du Conseil de surveillance de Vilogia S.A.



Il y a deux ans, Vilogia faisait le choix d'entrer au capital de SOLIHA BLI Hauts-de-France. Un choix assumé, stratégique et profondément cohérent avec notre raison d'être : accompagner solidaire. Aujourd'hui, je mesure avec satisfaction le chemin parcouru et la solidité du partenariat que nous avons construit ensemble.

Ce qui nous a réunis, c'est d'abord **une conviction commune** : le logement d'insertion n'est pas une périphérie du logement social, il en est le fondement. Il constitue la première marche d'un parcours résidentiel qui, lorsqu'il est bien accompagné, permet à des ménages en grande fragilité de retrouver **stabilité et dignité**.

Les résultats de ces deux années parlent d'eux-mêmes. La capacité de production en maîtrise d'ouvrage d'insertion a été **plus que doublée** — témoignage concret de la pertinence de notre engagement et de la dynamique générée au bénéfice des publics les plus vulnérables des Hauts-de-France.

Au-delà des chiffres, c'est la qualité de **la coopération opérationnelle** qui me tient à cœur. Nous avons su construire des ponts entre nos organisations : en matière d'accompagnement social des ménages Vilogia grâce à l'expertise SOLIHA, mais aussi en permettant aux familles SOLIHA ayant retrouvé leur autonomie d'accéder au parc conventionnel de Vilogia. Ce continuum résidentiel est aujourd'hui une réalité.

D'ores et déjà, **plus de 10 %** des logements diffus mis à disposition de SOLIHA BLI ont été rénovés, contribuant concrètement à l'amélioration des conditions de vie des locataires et à nos objectifs climatiques partagés.

Enfin, les conditions de la pérennité de notre action posent la question de **la sécurisation de notre modèle économique**.

Ce partenariat illustre ce que peuvent accomplir deux organisations engagées avec sincérité sur un projet de sens. Je forme le vœu que cette dynamique **continue de s'amplifier**, au service des femmes et des hommes qui ont besoin de nous.

3. Développement territorial

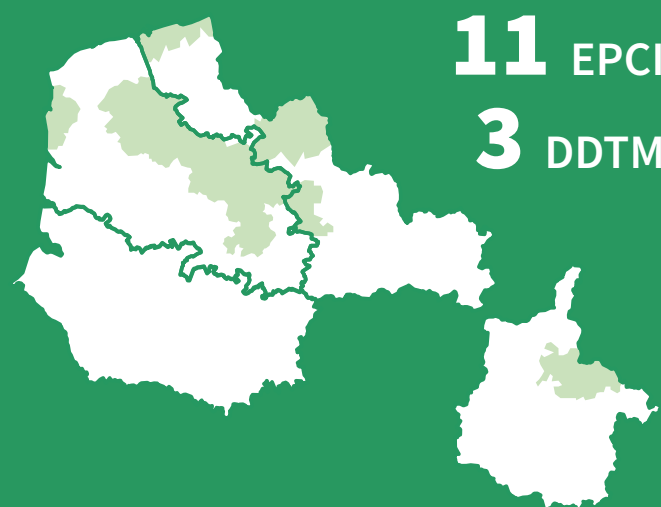
La création de SOLIHA BLI Hauts-de-France en 1996 répondait à un besoin partagé par les associations SOLIHA de la région : **mutualiser la production de logements d'insertion**. L'ambition était de disposer d'un outil dédié, capable d'accompagner les associations dans la rénovation de leur parc et de mobiliser les capacités financières nécessaires à l'acquisition de nouveaux logements. Cette ambition demeure pleinement d'actualité et s'appuie aujourd'hui sur les **compétences consolidées** de nos équipes. Depuis 2024, elle se redéploie progressivement à l'échelle de l'ensemble de la région, après une période de recentrage temporaire sur la Métropole Européenne de Lille.

Si la MEL demeure un territoire central pour notre activité – avec **près de 70 % de notre parc** –, nous sommes également présents sur **une quarantaine d'autres EPCI** des Hauts-de-France et des Ardennes. Depuis 2024, nous avons repris les échanges opérationnels avec 11 d'entre eux, ainsi qu'avec les DDTM du Nord, du Pas-de-Calais et des Ardennes, afin de déployer la réhabilitation de notre parc sur l'ensemble de la région, lorsque les équilibres économiques des projets le permettent. L'objectif est de porter, dans les prochaines années, **près de 30 % de nos opérations de réhabilitation en dehors de la MEL**, soit une vingtaine de logements.

Nous souhaitons également renforcer notre rôle de **partenaire des collectivités** dans la mise en œuvre de leur Plan Local de l'Habitat. À ce titre, nous pouvons contribuer à la **résorption de la vacance en centre-ville**, en mobilisant différents leviers : prises à bail, acquisitions directes ou encore opérations réalisées dans le cadre de droits de préemption. Cette action participe à la **revitalisation des centres urbains** tout en développant une offre de logements accessibles pour les ménages les plus fragiles.

Le nombre de collectivités partenaires reflète l'ancrage territorial de SOLIHA BLI Hauts-de-France. Chaque nouvelle coopération renforce notre capacité à coconstruire des réponses adaptées aux besoins locaux.

En 2024-2025, nous avons pu renouer le lien avec une grande partie de nos partenaires locaux (EPCI et DDTM), afin de présenter notre PSP, ses attendus et ses conditions de réalisation. Cela nous a permis de présenter nos compétences, notre organisation et le rôle que SOLIHA BLI peut jouer dans chaque Plan Local de l'Habitat en territoire.



10
entreprises
partenaires

pour réaliser nos opérations
de réhabilitation



Partie prenante d'un écosystème territorial

Le nombre d'entreprises locales avec lesquelles nous travaillons témoigne de **notre intégration dans l'écosystème économique territorial**. Cette collaboration soutient l'emploi local, mobilise des compétences techniques et favorise des interventions de qualité sur les projets de réhabilitation. En 2025, avec l'augmentation de notre production, nous avons dû trouver **de nouvelles entreprises** sur la MEL, mais également développer de nouveaux partenariats sur le bassin minier et les Ardennes. Ce sont 3 nouvelles entreprises qui ont donc été retenues sur ces territoires dans nos appels d'offre, pour atteindre le nombre de 10 entreprises partenaires en 2025.



7
millions d'€
générés sur
le territoire
en 2025

Stimuler l'économie locale

Le volume financier apporté aux PME locales montre l'impact économique de nos activités. En mobilisant des ressources sur les marchés de proximité, SOLIHA BLI Hauts-de-France contribue à stimuler l'économie locale tout en garantissant des interventions efficaces et durables.

En 2025, ce sont 7 M€ d'investissement qui ont été confiés à des TPE ou PME soit 2 fois plus qu'en 2023 !

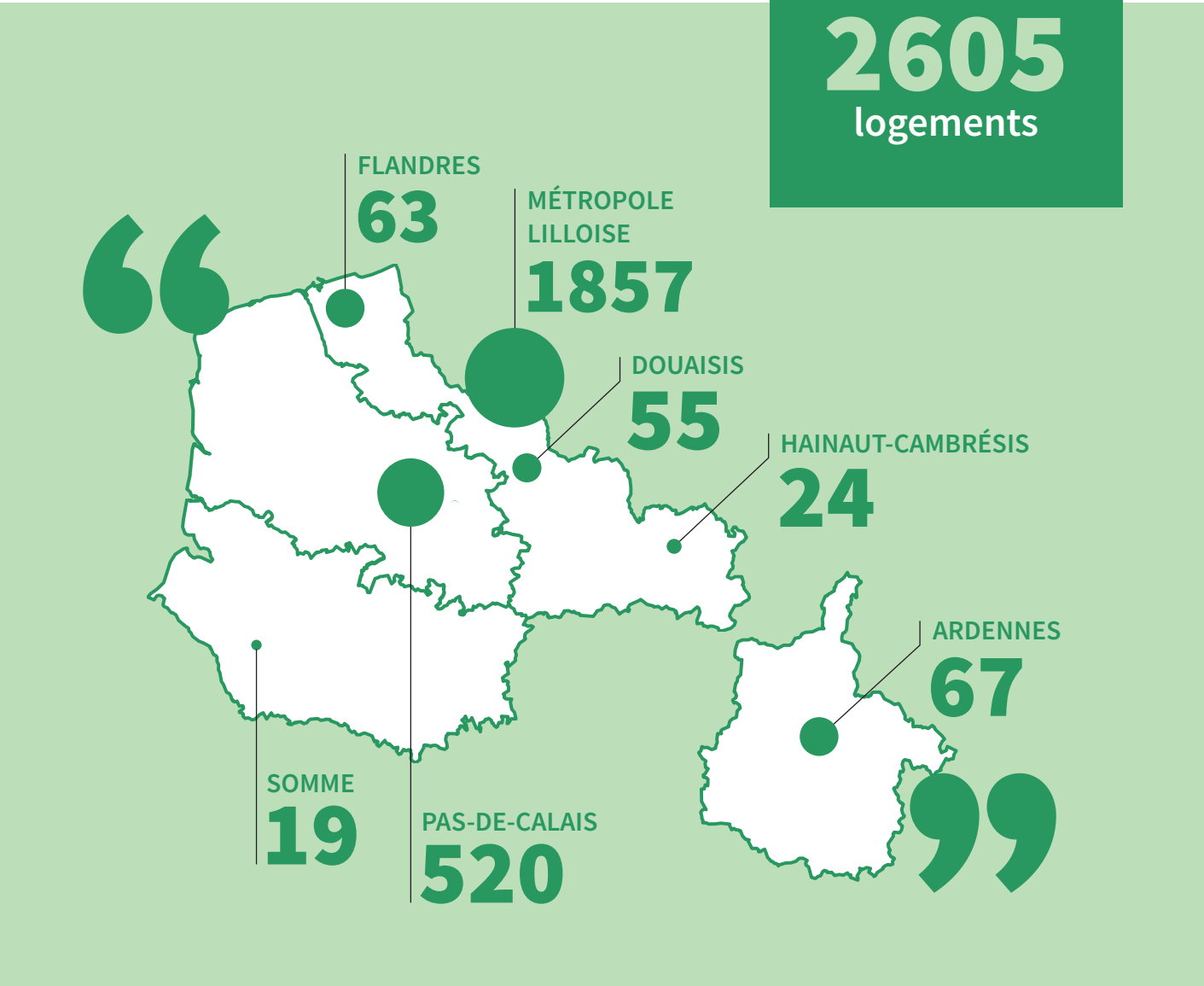
« **Contribuer à l'économie locale grâce à des interventions efficaces et durables.** »



Une réponse locale

La répartition du volume de logements par territoire met en lumière notre capacité à **adapter nos interventions aux priorités locales**. En produisant des solutions d’habitat sur l’ensemble des zones d’intervention, nous répondons aux besoins spécifiques des collectivités et des habitants.

En 2025, nous nous sommes recentrés sur les zones de développement prioritaires pour SOLIHA BLI HDF, permettant de développer nos produits et de répondre aux besoins de nos locataires.



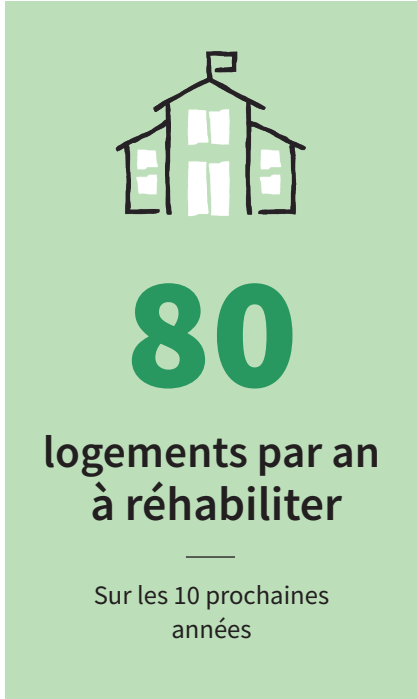
Contribuer à la planification patrimoniale

Le nombre de logements intégrés dans les Plans Stratégiques de Patrimoine par territoire reflète **notre contribution** à la planification patrimoniale. Grâce à cette intégration, les projets de SOLIHA BLI Hauts-de-France s’inscrivent dans des **politiques durables** de gestion du parc, d’efficacité énergétique et de revitalisation locale.

En 2025, nous avons planifié les travaux nécessaires sur notre parc et dans les 10 prochaines années, nous aurons des interventions de gros entretien, de rénovation énergétique ou de rénovation lourde sur 57% de nos logements.



Céline ONILLON
Directrice du patrimoine et de la gestion Locative



La Gestion Locative Adaptée (GLA) constitue **l’un des piliers** de l’intervention de SOLIHA Métropole Nord en faveur des ménages les plus fragiles. À la croisée de la gestion immobilière et de l’accompagnement social, elle permet de proposer un logement sécurisé tout en garantissant **un suivi individualisé et de proximité**.

La GLA s’adresse à des publics confrontés à des difficultés multiples : précarité économique, ruptures de parcours, problématiques de santé, isolement ou fragilités administratives. Au-delà de la gestion classique d’un bail, nos équipes assurent une présence régulière, anticipent les situations de fragilité et interviennent précocement en cas d’impayés

ou de tensions locatives. Cette **approche préventive** vise à éviter les ruptures, sécuriser les parcours résidentiels et stabiliser durablement les ménages.

Notre action repose sur un **ancrage territorial fort** et un travail partenarial étroit avec les collectivités, les bailleurs sociaux et les acteurs sociaux et médico-sociaux. Les visites à domicile, l’écoute active et la médiation constituent des leviers essentiels pour maintenir le lien et construire des solutions adaptées à chaque situation.

SOLIHA BLI HdF, grâce à son patrimoine et sa dynamique de Réhabilitation, permet à SOLIHA Métropole Nord d’avoir **une offre plus nombreuse et plus qualitative** depuis 3 ans.

De plus nos équipes travaillent notamment sur l’anticipation des besoins de relogements liées aux programmations de réhabilitations identifiées dans le Plan Stratégique Patrimonial. Ce travail en parfaite synchronisation a permis de libérer une trentaine de logements en 2025, ambitions que nous voulons porter à 50 chaque année. Cela se fait grâce au propre parc de la coopérative, de SOLIHA Métropole Nord et des bailleurs partenaires.W

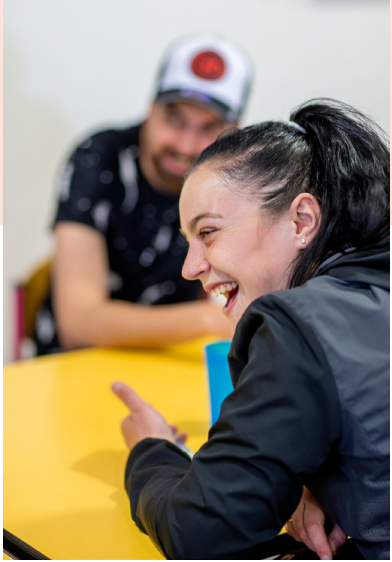
La Gestion Locative Adaptée permet ainsi de concilier deux exigences : **préserver et valoriser le patrimoine** confié à l’association tout en remplissant une **mission d’utilité sociale majeure**. Elle incarne pleinement l’engagement de SOLIHA Métropole Nord : faire du logement un support d’insertion, de stabilité et d’autonomie, au service des habitants de la MEL.

4. Perspectives & Ambitions

À travers ce premier rapport d'activité, vous avez pu découvrir que, ces dernières années, SOLIHA Bâtitteur de logements d'insertion Hauts-de-France a enclenché de nombreuses transformations structurelles, organisationnelles et institutionnelles, afin de **redonner un nouvel élan à la production de logements d'insertion** et ce sur tout le territoire des Hauts-de-France. Cette offre de logements est primordiale pour accompagner les ménages fragiles, nécessitant l'accompagnement individualisé des associations SOLIHA présentes dans la région. Ces transformations ont permis, dans un contexte national incertain, **de doubler entre 2023 et 2025** la production de logements ; ce sont donc 49 nouvelles familles qui se sont vu offrir cette année un logement rénové, économe en énergie et confortable.

Sur ce point, l'année 2025 aura marqué un tournant dans nos pratiques, permettant d'accompagner à notre échelle, **la lutte contre le réchauffement climatique**. En effet nous avons supprimé le gaz et intégré l'isolant Métisse dans nos réhabilitations (1^{er} isolant biosourcé en coton recyclé à obtenir le « Label Produit Biosourcé – Filière Française »), cela a contribué à **économiser 207 Tonnes de CO₂** sur notre parc. Nous continuerons dans cette voie, et espérons pouvoir intégrer rapidement des éléments de réemploi dans nos logements.

« Nous avons intégré des isolants biosourcés, supprimé le gaz et espérons intégrer rapidement des éléments de réemploi dans nos logements. »



Cette dynamique continuera en 2026, car nous comptons encore **augmenter notre production de 30%**, livrer nos premiers logements sur le territoire du Pas-de-Calais et démarrer nos premières réhabilitations dans les Ardennes. Pour accompagner ces ambitions, nous pourrions compter sur :

- **Un tissu d'entreprises** concernées et investies (nous avons intégré 3 nouveaux partenaires en 2025) ;
- **Des partenaires institutionnels** convaincus par l'objet social que nous portons ;
- **Des partenaires financiers** confiants en nos capacités à affronter les défis qui s'ouvrent devant nous.

Nous sommes donc optimistes et nous continuerons dans cette direction dans les prochaines années, car de nombreux indicateurs laissent à penser que nous répondons à un vrai besoin :

- **La tension sur le logement** est toujours forte et nous avons un vrai rôle à jouer ;
- Notre parc nécessite encore de monter en qualité (**800 logements prévus en réhabilitation d'ici 2035** dans notre PSP) ;
- **Les logements vacants n'ont jamais été aussi nombreux** dans les Hauts-de-France : 229 000 logements selon l'INSEE ;
- L'état **maintient ses dotations** à l'ANAH.

Et évidemment, toutes ces réussites et ces objectifs ne seraient pas possibles sans les femmes et les hommes qui composent les équipes de SOLIHA BLI et les membres de notre gouvernance, qui sont pleinement impliqués dans notre objectif : **produire plus de logements pour nos publics les plus fragiles.**

Vous l'avez compris, notre coopérative est armée pour répondre aux enjeux des années futures, car :

- Nous sommes structurés ;
- Nous avons des collaborateurs engagés et compétents ;
- Nous sommes suivis par des partenaires qui nous font confiance ;
- Nous avons les outils pour répondre aux besoins du territoire.

Soyez en sûrs, nous ferons de SOLIHA BLI HdF, l'opérateur reconnu du logement diffus dans les Hauts-de-France !

